

## UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE GEMEENTERAAD

van: 31.03.2026

### Aanwezig:

Tom Aelbrecht, Voorzitter Gemeenteraad

Matthijs Verschraegen, Karen De Colfmacker, Johan De Bleecker, Guido De Temmerman, Tom Van Canneyt, leden van het college van burgemeester en schepenen

Eric De Vriendt, Patrick Moreels, Emmy Herregodts, Werner Baudewijn, Francia Neirinck, Angélique De Clercq, Peter Van Den Haute, Delfine Verbruggen, Marleen Mornie, Lieven De Pessemier, Carine Melkebeke, Koen Vlassenroot, gemeenteraadsleden

Philip Lefever, Algemeen directeur

### Verontschuldigd:

Louis Ide, Gemeenteraadslid

### **Dagorde**

#### **Oprichting IGS Welzijn Vlaamse Ardennen - Missie – Visie – Strategische doelstellingen - goedkeuring**

#### Beknopte omschrijving

De gemeenteraad neemt kennis van de “Missie – Visie – Strategische doelstellingen - Welzijn Vlaamse Ardennen” en keurt deze goed als kader voor regionale samenwerking inzake welzijn en bevestigt tevens deelname aan Welzijn Vlaamse Ardennen gedurende de opstartperiode van twee jaar.

#### BBC

4. Vrije tijd en Welzijn

#### Inleiding

Karen De Colfmacker, schepenen

#### Voorwerp

#### en motivering

Vanuit de vaststelling van het sterk versnipperd landschap van welzijnssamenwerkingen in de regio, met verschillende bovenlokale projecten, organisaties, samenwerkingsovereenkomsten met derden en beperkte onderlinge afstemming, werd op initiatief van het Overleg van Algemeen Directeuren en het Burgemeestersoverleg een oefening opgestart om te komen tot meer transparantie, efficiëntie en betere dienstverlening. In het kader hiervan werd een tijdelijke coördinator aangesteld om alle bestaande samenwerkingsverbanden en financiële stromen in kaart te brengen; gesprekken te voeren met sociale diensten over noden en knelpunten; inspiratie te halen bij bestaande welzijnsverenigingen in andere regio's; en een voorstel uit te werken voor missie, doelstellingen, prioritaire domeinen en dienstverlening van een mogelijke regionale samenwerking inzake welzijn. Deze oefening werd uitgevoerd samen met het regionale welzijnsoverleg (samengesteld uit bevoegde schepenen en ambtenaren).

Uit de analyse blijkt dat er bovenlokale subsidies worden misgelopen en dat veel lokale diensten bepaalde noden niet alleen kunnen opvangen. In de gesprekken met de lokale besturen werd de noodzaak van een sterke regionale organisatie inzake welzijn bevestigd, onder meer gezien toekomstige maatschappelijke uitdagingen, de verschuivingen inzake regierol van lopende projecten, de opbouw van expertise en de verwachtingen van burgers t.a.v. het lokaal bestuur. Door de coördinatie en bundeling van middelen kan er efficiënter gewerkt worden en kunnen bestaande uitgaven op termijn geoptimaliseerd of verlaagd worden. Daarvoor is het nodig dat er een opstart is en een coördinator aan de slag kan gaan. Bijna alle besturen hebben de intentie tot regionale samenwerking en bijdrage reeds ingeschreven in hun meerjarenplan.

Een projectvereniging wordt beschouwd als het meest aangewezen instrument voor deze samenwerking. Een projectvereniging is krachtens het decreet lokaal bestuur een intergemeentelijk samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid en een lichte, vereenvoudigde governance (enkel een raad van bestuur), bedoeld om een duidelijk afgebakend project of ondersteunende dienst te realiseren binnen één of meerdere beleidsdomeinen, zonder beheersoverdracht door de deelnemende gemeenten.

Gezien de doelstelling om overhead te beperken wordt gekozen voor een bestaand intergemeentelijk samenwerkingsverband om de werking te ondersteunen met een aantal dienstverleningen (HR, IT, boekhouding, opleiding,...). Gelet op de reeds bestaande werking inzake de 4<sup>e</sup> pijler (subsidieproject Europa WSA - netwerkcoaches inburgering) wordt hiervoor naar SOLVA gekeken.

De samenwerking wordt opgezet voor een initiële periode van twee jaar, vanaf de aanstelling van de coördinator. Na twee jaar volgt een evaluatie om de werking en de gemaakte afspraken te beoordelen en bij te sturen waar nodig.

De projectvereniging Welzijn Vlaamse Ardennen streeft naar een zorgzame regio met kwalitatieve welzijnssteuning voor elke inwoner, met intergemeentelijke samenwerking als hefboom. Deze samenwerking beoogt een krachtig, solidair en toekomstgericht antwoord te bieden op de welzijnsnoden van alle inwoners in de regio, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren.

Er komt zowel een politieke en ambtelijke vertegenwoordiging in de governance structuur. Daarnaast zal er een financiële basisbijdrage van 0,70 euro per inwoner per jaar worden gevraagd, voor de aanstelling van een regionale coördinator die verantwoordelijk zal zijn voor de opstart en uitbouw van Welzijn Vlaamse Ardennen. De middelen daartoe zijn voorzien in ons meerjarenplan onder AP-1000/6498000.

Eventuele toekomstige budgettaire implicaties worden project per project aan college/raad voorgelegd met afzonderlijke financiële raming of engagementen.

De statuten zullen ten gepaste tijde ook worden voorgelegd aan de raad.

Visie-Missie-Strategische doelstellingen van Welzijn Vlaamse Ardennen.

Link naar de Visie Vlaamse Ardennen 2050, waarin de opstart van een welzijnscluster werd opgenomen als hefboom.

Verwijzingen

Visum

Regelgeving

Tussenkomen

Decreet over het lokaal bestuur van 22.12.2017

Geen

<https://youtu.be/PWtxjE-IXBg> - tijdsblok audio: 32 min 06 sec - 35 min 52 sec

Stemming

Goedgekeurd met eenparigheid van stemmen.

Besluit

Art. 1 - De gemeenteraad neemt kennis van de "Missie – Visie – Strategische doelstellingen Welzijn Vlaamse Ardennen" en keurt deze goed als kader voor regionale samenwerking inzake welzijn.

Art. 2 - De gemeente Zwalm bevestigt deelname aan Welzijn Vlaamse Ardennen gedurende de opstartperiode van twee jaar en keurt de financiële basisbijdrage goed van €0,70 euro per inwoner per jaar (op basis van het bevolkingscijfer op 1 januari van het bijdragejaar) voor de aanstelling van een regionale coördinator en de basiswerking. Eventuele bijkomende kosten worden per project of dienstverlening afzonderlijk geraamd en ter beslissing voorgelegd.

Art. 3 - Een afschrift van dit besluit wordt overgemaakt aan [burgemeestersoverleg@regiovlaamseardennen.be](mailto:burgemeestersoverleg@regiovlaamseardennen.be).

Bijlage

[Welzijn Vlaamse Ardennen - Missie - Visie - Strategische doelstellingen](#)

## MISSIE

**Regionale samenwerking als hefboom voor een sterker lokaal welzijnsbeleid en een zorgzame regio.** Welzijn Vlaamse Ardennen bundelt de krachten van lokale besturen in de Vlaamse Ardennen om lokale en bovenlokale welzijnsuitdagingen samen aan te pakken en zo de bestuurskracht en het lokaal welzijnsbeleid te versterken. We werken aan een zorgzame regio waar elke inwoner toegang heeft tot passende welzijnssteuning, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen.

## VISIE

**Welzijn Vlaamse Ardennen ontzorgt en versterkt de lokale besturen in hun welzijnsopdrachten**, door in te zetten op efficiëntie- en schaalvoordelen, de versterking van kennis, expertise en bestuurskracht, de aanpak van bovenlokale uitdagingen en subsidiewerving.

**Welzijn Vlaamse Ardennen groeit uit tot een flexibele regionale samenwerking met ruimte voor lokale eigenheid.** Welzijn Vlaamse Ardennen kiest voor een samenwerkingsstructuur die wendbaar genoeg is om vooruitgang te maken, maar tegelijk voldoende ingebed is in de werking van de lokale besturen die finaal steeds de beslissingsbevoegdheid hebben. De autonomie en eigenheid van elk lokaal bestuur blijft gewaarborgd. Lokale besturen kiezen flexibel aan welke concrete diensten en initiatieven ze deelnemen, afgestemd op hun eigen noden en draagkracht.

**Welzijn Vlaamse Ardennen werkt met een transparante en participatieve governance**, waarin elk bestuur betrokken is bij beleidsbepaling en besluitvorming. Vanuit Welzijn Vlaamse Ardennen wordt open, transparant en regelmatig teruggekoppeld naar het Burgemeestersoverleg en de lokale besturen.

**Door als regio naar buiten te treden versterken we onze positie als gesprekspartner** en belangenbehartiger bij hogere overheden en externe partners inzake welzijn, en vermijden we versnippering en parallelle structuren.

## STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

**Regionale coördinatie en regie organiseren.** Een regionale coördinator wordt aangesteld om de werking van Welzijn Vlaamse Ardennen voor te bereiden, op te volgen en versnellen. De coördinator faciliteert het welzijnsoverleg en neemt stapsgewijs de regierol op. Dit omvat de opvolging en coördinatie van samenwerkingen, de aanpak van bovenlokale verplichtingen en het opstarten van nieuwe initiatieven. Deze taken worden gefaseerd en in overleg met de lokale besturen opgenomen.

**Kennisdeling en expertise versterken.** Welzijn Vlaamse Ardennen fungeert als platform voor kennisdeling en expertiseopbouw, ondersteunt lokale besturen bij complexe welzijnsvragen, biedt vorming en volgt evoluties in regelgeving op.

**Synergie en impact verhogen.** Welzijn Vlaamse Ardennen zorgt voor transparantie in en coördinatie van bestaande samenwerkingen en partnerschappen, met oog op het realiseren van synergiën, het verhogen van de kans om subsidies binnen te halen bij hogere overheden, het inkantelen van (versnipperde) samenwerkingen, een betere dienstverlening, een efficiëntere inzet van middelen en het verhogen van impact.

**Vraaggestuurd en flexibel samenwerken.** De inhoudelijke werking van Welzijn Vlaamse Ardennen focust op die domeinen waar intergemeentelijke samenwerking daadwerkelijk toegevoegde waarde creëert. Bijkomende dienstverlening wordt stapsgewijs ontwikkeld op vraag van de lokale besturen en op basis van de gedeelde noden en opportuniteiten, maar steeds met ruimte voor differentiatie en lokaal maatwerk. Elk deelnemend bestuur kan in functie van de eigen context en noden kiezen voor deelname aan bijkomende diensten of projecten.

**Transparante werking en evaluatie.** Voortgang en resultaten van Welzijn Vlaamse Ardennen worden transparant gecommuniceerd via regelmatige rapportering en terugkoppeling. Objectieve analyses worden voorgelegd om te komen tot draagvlak en onderbouwde besluitvorming. Jaarlijks wordt een evaluatie gemaakt van de werking.

## AFSPRAKEN INZAKE FINANCIËLE BIJDRAGEN EN BESLUITVORMING

**Financiële afspraken.** Voor de aanstelling van de coördinator en de basiswerking van Welzijn Vlaamse Ardennen betalen de deelnemende lokale besturen een basisbijdrage van €0,70 per inwoner per jaar. Bijkomende kosten worden per project of dienstverlening afzonderlijk geraamd en ter beslissing voorgelegd aan de lokale besturen. Welzijn Vlaamse Ardennen zet daarnaast in op het maximaliseren van subsidiekansen en externe financiering via partnerschappen.

**Governance en besluitvorming.** Elk deelnemend bestuur is evenwaardig betrokken bij de beleidsbepaling en besluitvorming van Welzijn Vlaamse Ardennen. Om bijkomende overhead te vermijden, wordt de regionale coördinator aangeworven onder het bestaande intergemeentelijk samenwerkingsverband SOLVA. Inhoudelijk wordt de coördinator aangestuurd door een nieuw op te richten bestuursorgaan Welzijn Vlaamse Ardennen (concreet wordt een projectvereniging voorgesteld, en zal dit derhalve de Raad van Bestuur zijn), met vertegenwoordiging van schepenen sociale zaken uit elk deelnemend bestuur. Dit bestuursorgaan werkt adviezen en voorstellen uit in samenwerking met het regionale welzijnsoverleg, waarin ook de ambtelijke vertegenwoordigers zetelen. De coördinator koppelt periodiek terug naar het Burgemeestersoverleg Vlaamse Ardennen en legt strategische en financiële adviezen vanuit het bestuursorgaan daar voor ter afstemming, vooraleer ze voor finale beslissing aan de lokale besturen worden voorgelegd.

Namens de gemeenteraad

(get) Philip Lefever  
Algemeen directeur

Philip Lefever  
Algemeen directeur

Voor eensluidend afschrift: 03.04.2026

(get) Tom Aelbrecht  
Voorzitter Gemeenteraad

Tom Aelbrecht  
Voorzitter Gemeenteraad